

## 誰も教えてなかつた！134

保険代理店が「家業」から  
「企業」になる方法

シリーズ3

株式会社ブレインマークス

代表取締役 安東 邦彦



## 【プロフィール】

保険代理店が持続的に成長するための組織化、経営の仕組みづくりを支援するコンサルタント。  
著書：『社長が3ヶ月不在でも成長する会社のつくり方』  
運営組織：プロ代理店経営アカデミー

<https://www.brain-marks.com>

社長が3ヶ月不在でも持続成長する代理店を目指す！

研修で変わらない理由  
なぜ、セミナージャパンに臨るのでしょう。セ

代理店の成長には、学びが必要不可欠です。しかし、時には学びがかえって経営に混乱をもたらすこともある。たとえば、以降の相談のようなケース。

セミナージャパンとは？

スです。

「生き残る代理店にならなくてきました。

せいか、近頃は「何をすればよいのか？」も分か

らなくなっていました。

この状態を抜け出すためには、どんな取組みが必要ですか

セミナーもあります。し

## 成長を阻む「セミナー」からの脱却

### シブシー

初めて目的地と課題設定を行うから、必要な準備や起こすべき行動が見えてくるのです。経営においても同じように、ま

ず、「何を実現したいの

理想の代理店像を言語化できたら、改めて現在のギャップを埋めてい

### 理想とのギャップが課題

理想の代理店像を言語化できたら、改めて現在のギャップを埋めてい

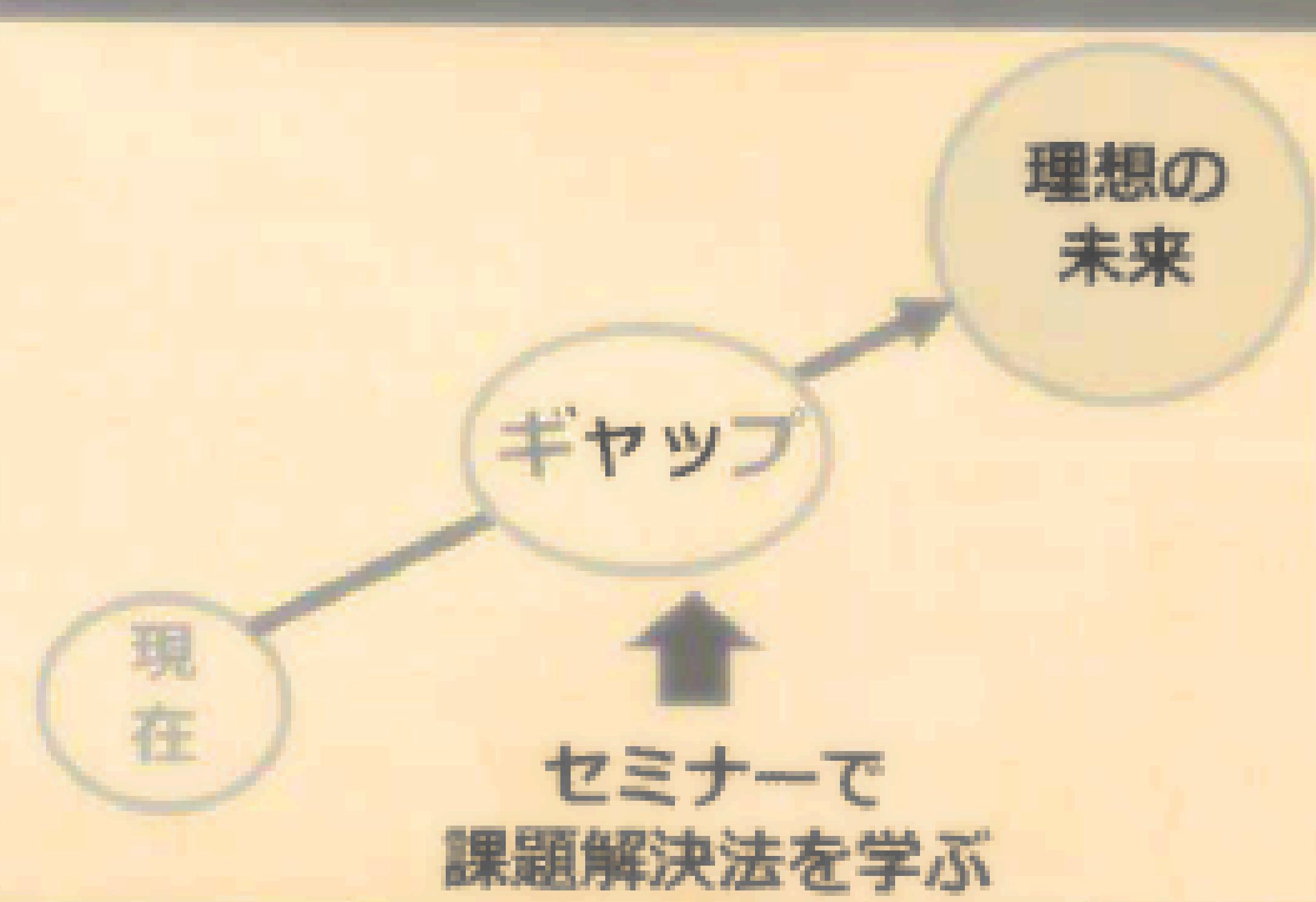
くこと。それが、あなたの理想に近づくために必要なことであり、「セミナーに参加する目的」とな

事業の拡大のため、必死で働きながら、未来に漠然とした不安を抱えている。このような代理店が年々増えているように感じています。このままで、「あいついう間に時間だけが過ぎ、数年たつて変化したのは、歳を重ねたこと」と、保険会社からの要望が厳しくなっただけ…」という未来を迎えるかもしれません。そこで今月は、色々なセミナーに参加しているにも関わらず、具体的な行動を起こすことなく、行動に迷いを生み出してしまつたりする「セミナージャパン問題」について考えます。

# 代理店経営月報

## シンニチ 代理店版

### セミナー・研修の活用法



目的が明確になると、セミナージャパン状態を抜け出しができるのです。ぜひ、一度学びの手を止め、目的の明確化に集中してみてください。その挑戦こそが、あなたの会社が変わるために大きな一步になるはずです。

セミナージャパンに陥る原因の多くは、「学ぶ目的」で不安の解消を求めて、確になつてないことにあります。たとえば登山をするなら、「この山に登るか」を決め、「その山を攻略する課題は何か？」を明確にしてから、具体的な準備に取りかかれります。

では、どのようにすれば、セミナージャパンを抜け出せるのでしょうか。「漠然とした何か」や「漠然とした不安」を具体的な目的や課題に落とし込むために何が必要なのでしょう。その手順は、まず、あなたの「理想的代理店」を思い浮かべてみ

ば、セミナージャパンを抜け出せるでしょう。その手順は、まず、あなたの「理想的代理店」を思い浮かべてみるのです。

か」「実現のための課題は何か？」を明確にしなければ、必要となる知識や行動を手に入れることができません。セミナージャパンに陥るほとんどのケースが、目的も課題も設定されず、「漠然とした何か」「漠然とした不安」の解消を求めて、セミナーを受講してしまうのです。

か」「地域でのこのよ

うなブランドを築くの

か?」「社内の教育体制

はどうなっているの

か?」「一人当たりの生産性は?」「組織の規模・収保・従業員数は?」これがどうなっているのか?

か?」「どのような強みを持った代理店になるの

か?」「地域でのこのよ

うなブランドを築くの

か?」「社内の教育体制

はどうなっているの

か?」「一人当たりの生

産性は?」「組織の規模・収保・従業員数は?」これがどうなっているのか?